



**GRYNING  
MED BARN OCH UNGA  
I FOKUS**



**GRYNING**



# Ett nära Gryning när behoven uppstår

**Gryning Vård erbjuder ett brett, kundanpassat och flexibelt vårdutbud** för barn, ungdomar och familjer i psykosocial utsatthet, personer med beroendeproblematik, för ungdomar och unga vuxna utsatta för hedersrelaterat våld och förtryck samt personer utsatta för våld i nära relationer.

Vi förser socialtjänst över hela Sverige med insatser i hemmiljö, i jour- eller familjehem och på behand-

lingshem vid våra drygt 25 olika enheter i Västra Götaland.

Gryning ägs av de fyra kommunalförbunden i Västra Götaland och dess medlemskommuner. Vi utvecklas kontinuerligt i dialog med kommunerna och erbjuder våra tjänster till alla kommuner över hela Sverige.

## VISION

**Kommunernas Gryning** – gör nytta för människa och samhälle

Gryning är en erkänd samhällsaktör som bidrar till social hållbar utveckling.

Gryning är en föregångare inom sitt område och gör skillnad för människor i behov av stöd.

## GRYNINGS SIGNUM

**Kunskap** - Vi bygger vår verksamhet på kunskap. Alla medarbetare ska ha kompetens, erfarenhet och utbildning för sitt uppdrag.

**Kvalitet** - Kvalitetsarbetet inom Gryning har hög prioritet och är en grundbult i verksamheten. Vi har ett tydligt kvalitetsledningssystem och jobbar systematiskt med ständiga förbättringar.

**Delaktighet** - Delaktighet är en nyckelfråga i Gryning och allt utvecklingsarbete sker med bred delaktighet från medarbetarna. Även klientarbetet kännetecknas av delaktighet för såväl klienten som socialtjänsten.



A person wearing a blue puffer jacket and brown pants is climbing a wall. The wall is covered in blue and green paint, with several blue handholds. The person is seen from the back, reaching up with their right hand to a handhold. The background is a textured wall with vertical lines.

## 5 SKÄL ATT ANLITA GRYNING

**1. Vi är kommunernas Gryning.**

Allt eventuellt överskott går tillbaka och bidrar till att utveckla verksamheten.

**2. Vi har ett brett och specialiserat utbud** av vård, omsorg och behandling, som vi skräddarsyr utifrån behov.

**3. Vi utvecklar verksamheten tillsammans** med våra kunder och ägare utifrån deras behov.

**4. Vi använder beprövade metoder** med brett stöd i forskning och praktik.

**5. Vi drivs av engagerade, kunniga medarbetare** som trivs på Gryning.



# Våra Erbjudanden

**Kommunerna har varierande behov. Gryning kompletterar kommunernas verksamhet med bredd och specialistkunskaper** för att kunna leva upp till att vara Kommunernas Gryning. Genom vårt breda utbud av tjänster kan vi erbjuda skräddarsydda lösningar utifrån behov och hjälpa kommunerna i alla eller delar av vård- och behandlingsarbetet.

## **GRYNING HVB & LSS**

HVB med både bredd och spets och möjlighet att ta emot dygnet runt. I vård- och behandlingsutbudet finns akutinsatser, utredning, behandling, skyddsboende, integrationsboende och LSS-boende för personer med neuropsykiatriska diagnoser. Allt med möjlighet till individanpassade lösningar.

## **GRYNING LÄGENHETER & STÖD**

Gryning erbjuder flexibla lägenhetslösningar som kan varieras utifrån behov av skydd och/eller utrednings- och behandlingsinsatser.

## **FAMILJEHEM**

Vi erbjuder konsulentstödda familjehem och jourhem i hela Västra Götaland. Vi har även mångårig specialistkompetens gällande hedersrelaterat våld och förtryck.

## **ÖPPENVÅRD – GRYNING HEMMA**

Gryning erbjuder öppenvårdslösningar med behandling, utredning och stöd för barn, unga och familjer dygnet runt.

## **RÅDGVNING & UTBILDNING**

Vi erbjuder rådgivning genom vår placeringsfunktion samt våra erfarna medarbetare ute på enheterna. Som en service till kommunernas socialtjänst och skolor anordnar vi utbildningar och föreläsningar.

## **HEDERSRELATERAT VÅLD OCH FÖRTRYCK**

Skyddsverksamhet för personer som utsätts eller riskerar att utsättas för hedersrelaterat våld och förtryck. Skyddsutredningar, skyddat boende, lägenhetsboende, familjehem samt utbildningar.

## **BEROENDEVÅRD**

Gryning har kvalificerade medarbetare med mycket goda kunskaper kring beroendevård. Vid behov kan dessa kopplas in och komplettera flera av Grynings tjänster.

## **SKYDDAT BOENDE**

Vi erbjuder skyddat boende för vuxna och familjer i lägenheter för de som är utsatta för våld i nära relationer.

# Skyddat boende - ny tjänst i Gryning

**Under 2019 etablerade Gryning skyddat boende för personer utsatta för våld i nära relationer.** Tjänsten utvecklades efter att behov har uttryckts av våra ägares medlemskommuner. Men alla kommuner kan placera i vårt skyddade boende.

Målgruppen är personer över 18 år med eller utan barn som är utsatta för eller riskerar att utsättas för våld i nära relation. Målet är att skapa en trygg och fungerande boendesituation med stödinsatser utifrån behov. Vi arbetar med flexibla lösningar, exempelvis så är husdjur välkomna i våra lägenheter som finns på flera orter i Västra Götaland.

Stödet planeras ihop med socialtjänsten och skräddarsys utifrån behov. I övrigt kan vi erbjuda andra insatser så som till exempel skyddsutredningar, hjälp i kontakter med myndigheter och stöd i föräldraskapet.

De medarbetare som arbetar med personer utsatta för våld i nära relationer hos oss är utbildade och har lång erfarenhet av att arbeta med målgruppen. Gryning har sammantaget stor kompetens inom området och kan arbeta flexibelt tack vare bolagets bredd.

- Tar emot dygnet runt
- Vuxna med eller utan barn
- Husdjur är välkomna
- Kompetent, erfaren personal med mångårig erfarenhet inom området

**Kontakt – Skyddat boende | Våld i nära relationer**  
Förfrågningar kontorstid 0702-44 33 33  
Förfrågningar utanför kontorstid 020-700 710  
E-post [skyddsboende@gryning.se](mailto:skyddsboende@gryning.se)











# Placera i Gryning

## - Öppet dygnet runt

**Vägen in till Gryning är förändrad. 020-700 710 är det nya numret till** Grynings Placeringsfunktion dit kan du vända dig och få hjälp.

I dialog med våra ägares medlemskommuner har det framkommit en önskan om en snabbare och mer samordnande funktion hos Gryning, både dagtid samt akut dygnet runt. Vi är nu nöjda över att kunna erbjuda detta genom vår placeringsfunktion.

Dagtid kan ni vända er till oss med förfrågningar som vanligt, där vårt mål är att hålla ihop, skräddarsy och samordna en förfrågan tills det att en placering kan möjliggöras.

Vi erbjuder också dygnet runt-lösningar för akuta situationer. Gryning har ett brett utbud av verksamheter som kan samverka för att möjliggöra skräddarsydda lösningar utifrån behov.

Vid akuta situationer kan du under kvällar, nätter och helger också vända dig direkt till de enheter som tar emot dygnet runt.

### **Barn & familj - Akut Dygnet runt**

Birka – Göteborg: 031-25 64 10

Trollbacken – Kungälv: 0303-187 00

Boda – Borås: 033-412 840

### **Ungdom - Akut Dygnet runt**

Lilla Torp – Göteborg: 031-707 31 73

### **Beroendevård/missbruk**

Förfrågningar 16.30-20.00 samt helg 08.00-20.00

Strandgården – Ljungskile: 0702-17 53 39

**Se exakt målgrupp på enheterna på sista bladet i denna broschyr.**



**Ring placeringsfunktionen på 020-700 710**

# Medarbetarna viktiga i tuffa tider

## **ETT TUFFT MEN GIVANDE ÅR**

2019 var ett utmanande år för Gryning precis som för många kommuner och andra aktörer i branschen. I spår av expansionen under ensamkommandeåren, efterföljande avvecklingar och anpassningar uppnådde bolaget på nytt en ekonomi i balans 2019. Grynings medarbetare ska ha en stor eloge i detta arbete.

Vi tar idag emot klienter med allt svårare och mer komplex problematik. Vi vet vilka kvalitativa insatser vi ger och vad det betyder för barn, ungdomar, unga vuxna och familjer. Förändringar i kommunernas förutsättningar likväl som i samhället i stort, medför emellertid minskad efterfrågan inom flera av våra verksamhetsområden.

I vardagen finns emellertid många guldskrud. Under 2019 har vi genomfört 1762 insatser och i 74 procent av dessa ärenden har uppdragen fullföljts vid utskrivning. Detta är en ökning med tre procent jämfört med föregående år.

Sedan kan vi se att Grynings Barn- och familjeenheter har de högsta resultaten kopplat till fullföljda

uppdrag med hela 82 procent vilket får anses som mycket goda siffror även om vi förstås alltid strävar mot att alla uppdrag vi får ska fullföljas.

Det är givande att kunna göra skillnad. Att bidra till ett mer socialt hållbart samhälle som gynnar både den enskilda människan, den placerande kommunen och samhället. Det är fantastiskt när tidigare klienter hör av sig och visar uppskattning för att de fått verktyg till en fungerande vardag.

## **KOMMUNALFÖRBUNDEN SOM ÄGARE**

Våra ägare, kommunalförbunden i Västra Götaland, har stort förtroende för Gryning och för den komplexa verksamhet som vi bedriver.

Att kommunerna i Västra Götaland är delägare i Gryning innebär stora fördelar. Genom en bra kommundialog kan vi utvärdera dagens verksamhet för att på så sätt utveckla morgondagens metoder och verksamheter, för att svara upp mot kommunernas behov.

Vi har en styrka utifrån vår bredd av tjänster för



barn, ungdomar och familjer, jour- och familjehem, beroendevård, lägenheter med stöd, insatser mot hedersrelaterat våld och förtryck, skyddat boende samt LSS-boende - samtidigt som vi värnar om vår specialistkompetens. Därutöver erbjuder vi kommunerna rådgivning och utbildning samt hjälper till med samordning vid placeringar.

Grynings verksamhet innebär därmed ett betydande bidrag för ökad social hållbarhet i samhället.

Katarina Ahlqvist, Grynings VD



# 2019

**Genom ett starkt fokus på anpassning efter kommunernas behov har vi i samband med årsskiftet 2019/2020 redovisat ett plus-minusresultat i ekonomin.**

## **KUND OCH KLIENT**

Antalet klientinsatser har minskat jämfört med föregående år och uppgår till 1762 (2033). 47 procent av Grynings klienter har under året varit i åldrarna 13–21 år och 36 procent var barn under 12 år. Detta innebär att barn under 12 år ökat och åldersgruppen 13–21 år minskat i jämförelse med föregående år.

Under året har 1391 klienter skrivits ut. I 74 procent av dessa ärenden har uppdraget fullföljts vid utskrivning. Detta är en ökning med tre procent gentemot föregående år. En succesiv ökning går att tyda över tid. Vidare kan konstateras att Grynings

Barn- och familjeenheter har de högsta resultaten kopplat till fullföljda uppdrag med hela 82 procent.

## **KVALITETS- OCH FÖRÄNDRINGSARBETE**

Kvalitetsarbetet har fortsatt, med fokus på metodutvecklingsarbete inom samtliga verksamheter och målgrupper. Ett projekt som arbetat med utvecklingen av samverkan med skolan har avslutats under året. Syftet har varit att öka förutsättningen för en obruten skolgång för placerade barn och unga. Dock fortsätter arbetet nu som en implementerad del av vårt dagliga arbete med fortsatt fokus på skolfrågan

Därutöver har vi bland annat gjort en extra satsning på rapport- och metodarbete kring beroendeproblematiken hos unga.

4,34

av 5  
Grynings NKI (Nöjd Kund-Index)

95%

av Grynings kunder kan  
tänka sig att använda bolagets  
tjänster igen

1762

klientinsatser 2019

## EKONOMI

Under verksamhetsår 2019 har beläggningen och därmed försäljningsintäkterna successivt minskat och framförallt under sista tertialet.

Rörelseresultatet för 2019 blev + 91 (-27 632) tkr och rörelsemarginalen uppgår +0,02 (-6,0) procent. Årets resultat uppgick efter skatt till -946 (-25 570) tkr. En minskad skattefordran om 1 157 tkr för ej utnyttjat utrangeringsbidrag 2016 har påverkat resultatet negativt 2019.

Den totala försäljningen uppgick 2019 till 434 359 tkr, vilket är en minskning med 5,4 procent jämfört med 2018 års försäljning om 459 239 tkr. Minskningen har framförallt skett inom områdena Ungdom och Beroendevård samtidigt som försäljningen ökat för Barn och familj.

## UTSIKTER FÖR 2020

Efter att åren 2017-2018 redovisat underskott redovisar åter bolaget ett positivt rörelseresultat för verksamhetsår 2019 om 91 tkr. Under 2019 har bolaget, för att möta minskad efterfrågan, avvecklat två enheter. Därtill har bolaget arbetat för att öka kostnadseffektiviteten i verksamheten med många säljstödande insatser.

Budget för 2020 innebär ett nollresultat och en omsättning på 446 300 tkr. Dock är omvärlden fortsatt osäker, främst utifrån att kommunerna har en ansträngd ekonomi.

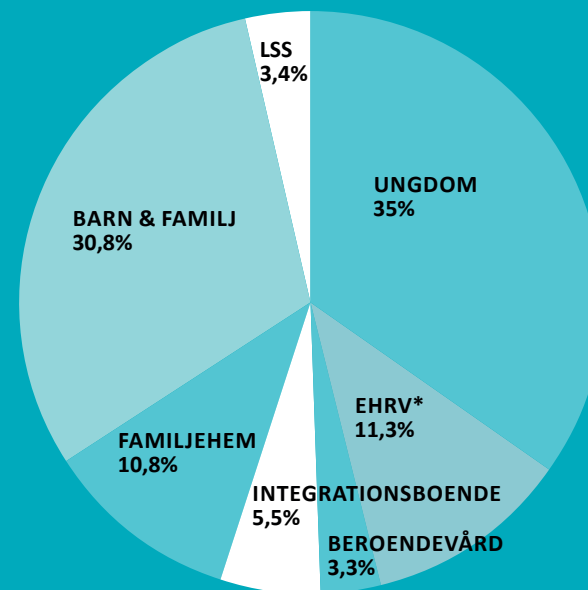
## RÖRELSERESULTAT, TKR



År	Rörelseresultat (TKR)
2016	1 230
2017	-21 262
2018	-27 628
2019	91

## FÖRSÄLJNING.

### ANDEL PER VERKSAMHETSOMRÅDE



\*Enheten för insatser mot hedersrelaterat våld och förtryck.







# Claesborg & Liden - med inriktning mot neuropsykiatri

**I Skövde finns Grynings två LSS-boenden 9:8 för ungdomar med neuropsykiatriska funktionsfunktionsnedsättningar i kombination med social utsatthet. Under åren har många ungdomar funnit en fungerande tillvaro här med verktyg för att klara vardagens utmaningar.**

Ungdomar som kommer till våra LSS-boenden har ofta autism i kombination med ADHD. De unga har en normalbegåvning men har ofta en psykosocial utsatthet där skolan också ofta varit problemfylld.

Lågaffektivt bemötande i kombination med ett fåtal individuella regler är instrument för att få ungdomarna att uppleva en fungerande vardag utifrån sina förutsättningar.

Många av ungdomarna är så kallade hemmasittare. Genom ett etablerat samarbete med flera skolor är fokus att varje ungdom ska få en fungerande skolgång.

Det upparbetade samarbetet mellan de båda enheterna skapar trygghet och utveckling både för ungdomar och personalgruppen. Därigenom präglar stabiliteten hela verksamheten och skapar trygghet i vårt relationsbyggande med varje ungdom.

Att både kunder och ungdomar är nöjda får vi ofta kvitto på i vardagen.

 **Claesborg - 0500-48 78 50**

 **Liden - 0500-78 11 08**

- m

## 5 SKÄL ATT JOBBA PÅ GRYNING

- 1. Du gör skillnad**  
Du bidrar till att utveckla samhället och gör skillnad för människor i behov av stöd.
- 2. Du utvecklas**  
Vi ger dig möjligheter att utvecklas på jobbet.
- 3. Du får gemenskap**  
Du kommer in i en god gemenskap – du jobbar inte ensam utan i team med kunniga och engagerade kollegor.
- 4. Du kan påverka**  
Du har möjlighet att vara delaktig i utvecklingen av verksamheten.
- 5. Du blir en del av kommunernas Gryning**  
– en samskapsaktör som ägs av kommunalförbunden i Västra Götaland.

# Inte alltid lätt men mycket tillbaks

– Att jobba med mindre barn är otroligt kul och givande, men kräver tålamod, uthållighet och en stor dos av lågaffektivt bemötande. Små barn har få filter och få försvar gällande sina känslor. Det gör att du ofta hamnar i lägen där deras känsla av orättvisa, ensamhet och övergivenhet går över i dig själv, säger Clara Ögren på Solsidan, en av Grynings verksamheter.

– En av de största utmaningarna är att jobba framåt mot ett uppsatt mål utan att ta med dig känslan av barnet hem.

– Det krävs en otroligt öppen dialog till dina kollegor och en ständigt speglade verksamhet för att förstå vad barnet gör med mig som professionell och för att kunna hjälpa barnet på bästa sätt. En annan svårighet är att små barns utagerande inte alltid sker som en explosion utan som små utbrott över hela dagen.

– Det gäller då att lita på det man lärt sig och den kunskap man har. Det bästa är att gå in helhjärtat och lära sig genom arbetet och genom att observera andra medarbetare. Var nyfiken och våga vara frågvis, alla var vi nya i början.

– Gryning som arbetsplats ger mig i dessa lägen den möjligheten till diskussion och utveckling. Att få handledning och vägledning i jobbet samt att få utmanas har utvecklat mig både som person och som professionell. Jag började som praktikant och har sedan varit vikarie, sekreterare och är nu handläggare.

– Jag tycker att Gryning, på ett för mig unikt sätt, har en lärande organisation där alla förväntas bidra med sin kunskap och där kommunikationen hålls levande i alla led. I Gryning är avståndet mellan bolagskontor och verksamhet litet och din röst blir hörd och tagen på allvar oavsett vilken position du har.

## GRYNINGS MEDARBETARE - KORTA FAKTA

- 438 tillsvidareanställda medarbetare
- 69 procent är kvinnor och 31 procent män
- Medelålder 45,2 år
- Andel med akademisk examen 61 procent
- 85 i HME, Hållbart medarbetarengagemang 2018\* (78 var medeltalet för Sveriges kommuner 2015)

\*Senaste mätning.

# Gryning finns i hela Västra Götaland







## Gryning Vård AB

Post: Box 5154, 402 26 Göteborg

Besök bolagskontoret: Källtorpsgatan 2, Göteborg

031 703 39 50 • info@gryning.se • www.gryning.se

**Placeringsfunktionen - 020-700 710**  
**Ring dygnets alla timmar för förfrågan**  
**och rådgivning.**

## HVB & LSS

### **Bergiusgården – Ljungkile, 0705-14 55 03**

· HVB 16-20 år · Beroendevård/missbruk  
· Behandling · Utredning · Öppenvård

### **Birkahemmet – Göteborg, 031-25 64 10**

#### · Akut – Dygnet runt

· HVB Spädbarn & föräldrar · Gravida mammor  
· Utredningar

### **Boda Familjecentrum – Borås, 033-41 28 40**

· HVB 0-12 år · Jourplacering 0-16 år  
· Akut · Utredning · Behandling  
· Öppenvård · Ungdomsboende flickor 16-25

### **Claesborg – Skövde, 0500-48 78 50**

· Från 11 år · Boende neuropsykiatrisk funktionsneds.  
· LSS · SoL · Behandling

### **Familjecentrum Fyrbodalen – Vänersborg, 0705-25 19 82**

· HVB 0-12, Familjer, Gravida mammor  
· Öppenvård · Utredningar · Behandling  
· Lägenhetsboende

### **Hagen – Kullavik, 031-93 19 95**

· HVB 9-14 år – HVB 14-18 år  
· Lägenhetsboende · Behandling

### **Kristinedal – Fengersfors, 0705-55 84 81**

· HVB 9-14 år med eller utan föräldrar  
· Utredningar · Behandling · Lägenhetsboende

### **Liden – Skövde, 0500-78 11 08**

· Från 11 år · Boende neuropsyk. funktionsneds.  
· LSS

### **Lilla Torp – Göteborg, 031-707 31 73**

· Akut – Dygnet runt · HVB 12-21 år

### **Lillgården – Göteborg, 031-773 08 29**

· HVB 15-20 år · Lägenhetsboende · Behandling

### **Lyrån – Örby, 0733-96 09 33**

· HVB · Integrationsboende · Ensamkommande 14-18 år  
· Lägenhetsboende · Stödboende ungdomar

### **Ramnås – Borås, 033-48 03 30**

· HVB 14-19 år · Utredning · Lägenhetsboende  
· Behandling

### **Solsidan – Skara, 0511-208 00**

· HVB 0-12 år med eller utan föräldrar · Utredningar  
· Behandling · Lägenhetsboende

### **Sparregården – Vänersborg, 0521-127 64**

· HVB 12-18 år · Behandling · Lägenhetsboende

### **Strandgården – Ljungkile, 0522-290 96**

· HVB kvinnor från 18 år · Beroendevård/missbruk  
· Behandling

### **Södersåsen – Mariestad, 070-405 83 11**

· HVB 14-19 år · Lägenhetsboende · Behandling

### **Trollbacken – Kungälv, 0303-187 00**

· HVB 0-12 år & familj m barn 0-12 · Akut · Utredning ·  
Behandling · Lägenhetsboende

## Jour- och Familjehem

### **Jour- och Familjehem Göteborg, 031-40 54 30**

· Konsulentstödda jour- & familjehem 0-18 år

### **Jour- och Familjehem Vänersborg/Skövde, 0521-57 57 92**

· Konsulentstödda jour- & familjehem 0-18 år

### **Birkahemmet – Göteborg, 031-25 64 10**

· Jourhem för barn 0-3 år

## Skyddat boende

### **Enheten för insatser mot hedersrelaterat våld och förtryck, EHRV - 0702-44 33 33**

· Personer utsatta för HRV & förtryck, även inom HBTOQ-  
spektret. Placering på institution, familjehem el  
lägenhet. · Akut · SoL · LVU · Utredning · Behandling

### **Skyddat boende - Våld i nära relationer, 0702-44 33 33**

· Personer över 18 år utsatta för våld eller risk för våld ·  
Ensamstående eller med barn · Placering i lägenhet

## Öppenvård

**Förfrågningar Göteborg – 031-26 10 36**

### **Familjecentrum Göteborg – Göteborg, 072-700 71 17 ·**

Öppenvård · Lägenhetsboende · Utredningar  
· Behandling

### **Grynings familjeteam – Lidköping, 070-510 32 12**

· Öppenvård · Utredningar · Behandling

### **Götateamet – Göteborg, 073-614 76 87**

· Öppenvård 15-25 · Beroendevård/missbruk  
· Behandling

### **MST-teamet – Göteborg, 0702-63 27 56**

· Öppenvård 12-17 år · Behandling

### **Resursteamet i Alingsås – Alingsås, 073-614 76 87**

· Öppenvård 16-23 år · Träningslägenheter med stöd  
och behandling · Behandling

### **Resursteamet i Göteborg – Göteborg, 073-614 76 87**

· Öppenvård 16-23 år · Träningslägenheter med stöd  
och behandling · Behandling

AKUT • BEROENDEVÅRD • BEHANDLING • BARN OCH FAMILJ • ENSAMKOMMANDE BARN OCH UNGA  
FAMILJEHEM • JOURHEM • LSS-BOENDE • LÄGENHETER MED STÖD • UNGDOM • UTREDNING • ÖPPENVÅRD  
INSATSER MOT HEDERSRELATERAT VÅLD OCH FÖRTRYCK • INTEGRATIONSBOENDE MED SÄRSKILT STÖD  
SKYDDAT BOENDE - VÅLD I NÄRA RELATIONER



**GRYNING**

**Gryning Vård AB**

Post: Box 5154, 402 26 Göteborg

Besök bolagskontoret: Kålltorpsgatan 2, Göteborg

Tel: 031 703 39 50

[info@gryning.se](mailto:info@gryning.se)

[www.gryning.se](http://www.gryning.se)